

## 2. 全 体 報 告

- (1) 長期経営方針  
中期経営戦略  
法人年表  
法人組織図
- (2) 各施設概況
- (3) 施設別・職種別 人員一覧表
- (4) 総会資料

## (1) 長期経営方針

中期経営戦略

法人年表

法人組織図

# 大道会グループ 長期経営方針

## 1. 長期経営方針とは

長期経営方針は、大道会グループ（社会医療法人大道会・社会福祉法人山水学園）の各病院・施設が、将来に向けてあるべき姿を実現するための「事業目的推進の指針」ともいうべきものである。

## 2. 長期経営方針の役割

- (1) 激変する環境のもとで良質の保健・医療・福祉を確保するための経営戦略確立の際の指針とする。
- (2) 日常業務の問題解決の拠り所とし、意思決定を行う際の判断基準とする。
- (3) グループの戦略を統合し、限られた経営資源を有効に配分するための基準とする。

特に管理職（医師、歯科医師含む）に対しては、以上に加えて以下の要件を備えることを要請する。

- 判断力（洞察）
- 決断力（勇気）
- 統率力（掌握）
- 行動力（実行）
- 知性（教養）
- 独創性（着想）
- 協調性（親和）
- 公正性（評価）

## ＜事業目標＞

- (1) グループとしての健全性・収益性・生産性の観点から、経営のバランス面に留意しつつ、強固な経営体質と柔軟な経営組織をめざす。

ア 健全性とは、分権化と責任範囲の明確化・実効化を通じ、適正利益を重視した事業展開を図ることである。

イ 収益性とは、地域社会でリーダーシップのとれる病院・施設として、良質な保健・医療・福祉を提供するのに必要な設備・研究費や、事業の先行投資を可能にする収益力の確保を図ることである。

ウ 生産性とは、診療部門並びにグループ内各施設・部門にわたり、将来の変化に対応した高度技術の研鑽など、生産性の向上に努めることである。

- (2) 人材の組織的育成・活性化を図ると共に、個人の創造性発揮を目指す。

ア 職員が働きがいを感じ、創造性と能力を十分に発揮できる場を提供する。

イ 事業拡大・職種の多様化に備え、人材の鍛錬・育成、ローテーションによる継続的活性化を図ると共に、外部人材の活用も積極的に推進する。

- (3) 今後予想される保健・医療・福祉関連諸構造の変革に対して積極的・革新的に取り組むことにより、将来に向けた永続的な発展を図る。

ア 激動する環境情勢の底流を的確にとらえ、病院・施設経営の進むべき方向を示す企画・調査力の充実を図る。

イ 事業の運営を戦略主導型とする。各病院・施設は、長期的視野のもとにそれぞれの独自性を指向し、管理職（医師・歯科医師含む）はその構築と完遂に努める。

## 3. 長期経営方針 ～内容～

### ＜理念と行動モットー＞

#### 理念

- 社会から信頼される病院・施設づくり
- 安定した経営基盤の確立
- 職員の福祉向上と人材育成

病院・施設は、常に人間の尊い生命に関連していることを意識して、倫理に基づいた適切な診断・治療・介護を行うことを使命とする。また地域社会に対しては地域住民の健康の維持向上に貢献すること、職員に対しては生活の維持向上を図ることが求められる。つまり顧客（患者様、ご利用者、お客様）・地域社会・職員への適正なバランスを保った対応を果たしながら奉仕することで、はじめてグループの使命を遂行したことになる。さらに病院・施設経営の真の意義は、こうした使命と適正な利潤確保の調和を図るところに存在するものと確信する。

#### 行動モットー

- 親切丁寧に
- 待たせない
- よく説明する
- 連携する

病院・施設経営を進めていく上で最も大切なものは「人」である。当グループは人間性尊重を基本とし、目標・方針への職員個々の参画と共感を得て、働きがいのある職場づくりをめざすものである。

我々は職員のあるべき姿として以下のことを相互に確認し、このような職員によって病院・施設が構成されるように努めなければならない。

- 責任を重んじる職員
- 自己啓発に努力する職員
- 協同の精神を重んじる職員
- 節度を守る職員
- 自己管理のできる職員
- 原価意識のある職員

## ＜その他＞

長期経営方針は、3年～5年毎に定めるグループの中期経営戦略、年度毎に各病院・施設で定める年度事業計画によって、具体的に実践する。

## 中期経営戦略

社会医療法人 大道会

平成 22 年 1 月 1 日をもって社会医療法人に認定され、社会的責任も大きなものとなっている。大道会グループとして長期経営計画に掲げる使命『倫理に基づいた適切な診断・治療・介護の提供、地域住民の健康の維持・向上への貢献』を果たすため、向こう 5 年の中期経営戦略を策定する。

平成 22 年からの 5 年間は課題解決能力の強化・人事制度の全面改訂といった組織力の強化を図る 5 年間であった。平成 27 年からの 5 年間は 2025 年をいかに乗り切るか、大道会の保健・医療・介護・福祉提供体制の再構築が最重点課題となる。

### ア. 経営組織運営

#### (ア) 経営健全性の確保

- ⑦施設・設備・機器の更新を前提とした利益水準を検証し、これを確保する
- ⑧法人事業計画・施設別事業計画を作成評価し、結果をフィードバックする事により、経営改善につなげる
- ⑨利益は発展のための投資並びに、職員の待遇改善などに適正に還元していく
- ⑩内外の情報の収集・分析を行い、経営企画機能を強化する

#### (イ) 経営透明性の確保

- ⑦経営情報の開示基準を明確にする

#### (ウ) 組織運営の指針

- ⑦社会医療法人として企業コンプライアンスを重視した組織運営を行う
- ⑧リハビリテーション・在宅・介護など施設間の横断的な連係が不可欠な分野において、権限・責任体制を明確化する
- ⑨企業規模・事業内容に見合う決裁権限規定を整備する

### イ. 職員の福祉向上と人材育成

#### (ア) 職員の成長・組織の活性化を目的に全面リニューアルする新人事制度の定着を図る

#### (イ) 働く環境の整備や制度の改善の推進

- ⑦職員参加型の福利厚生施策の検討を行う
- ⑧育児休業支援施策の検討を行う
- ⑨E S 指標を定期的に評価し職員満足度の向上につなげる

#### (ウ) 研究研修費の予算化

- ⑦研修目的の明確化並びにその効果のフォローアップを行い、柔軟な予算配分を検討する

#### (エ) 計画的な人事異動の定着

- ⑦直接部門・間接部門それぞれにおいて、中長期的な人材育成を目的として人事異動を定着させる

#### (オ) 教育体制の再構築

- ⑦新人事制度に定める人材要件を満たすべく階層別教育プログラムを整備する
- ⑧平成 22 年より取り組んでいる課題解決能力の強化を管理職から一般職へ拡大してゆくことにより組織力の強化を継続する

### ウ. 医療・介護・福祉提供体制の再構築

#### (ア) 経営戦略策定プロジェクトの加速

- ⑦大道会流の地域包括ケアシステムを構築する

- ①小児から成人まですべての年齢層の脳性麻痺患者への医療提供体制を確立する
- ②法人全体のリハビリテーション提供体制を一元化し、在宅を含めた地域の医療水準向上に貢献する
- (イ) 専門性の高い医療提供体制の拡充
  - ⑦リハビリテーション, 心臓血管センター, 乳腺外科, 障害者歯科を始めとする専門性の高い医療提供体制の拡充と、採算性向上の両立を図る
  - ⑧森之宮クリニックにおける質の高い癌画像診断の充実及び新規事業分野の検討を進める
  - ⑨予防医療の分野においては、適正な機器更新を図るなどして診断精度の維持向上に努める
  - ⑩森之宮病院・ボバース記念病院の病院機能再編を図る
- (ウ) 森之宮病院における休日夜間の救急受入体制の拡充

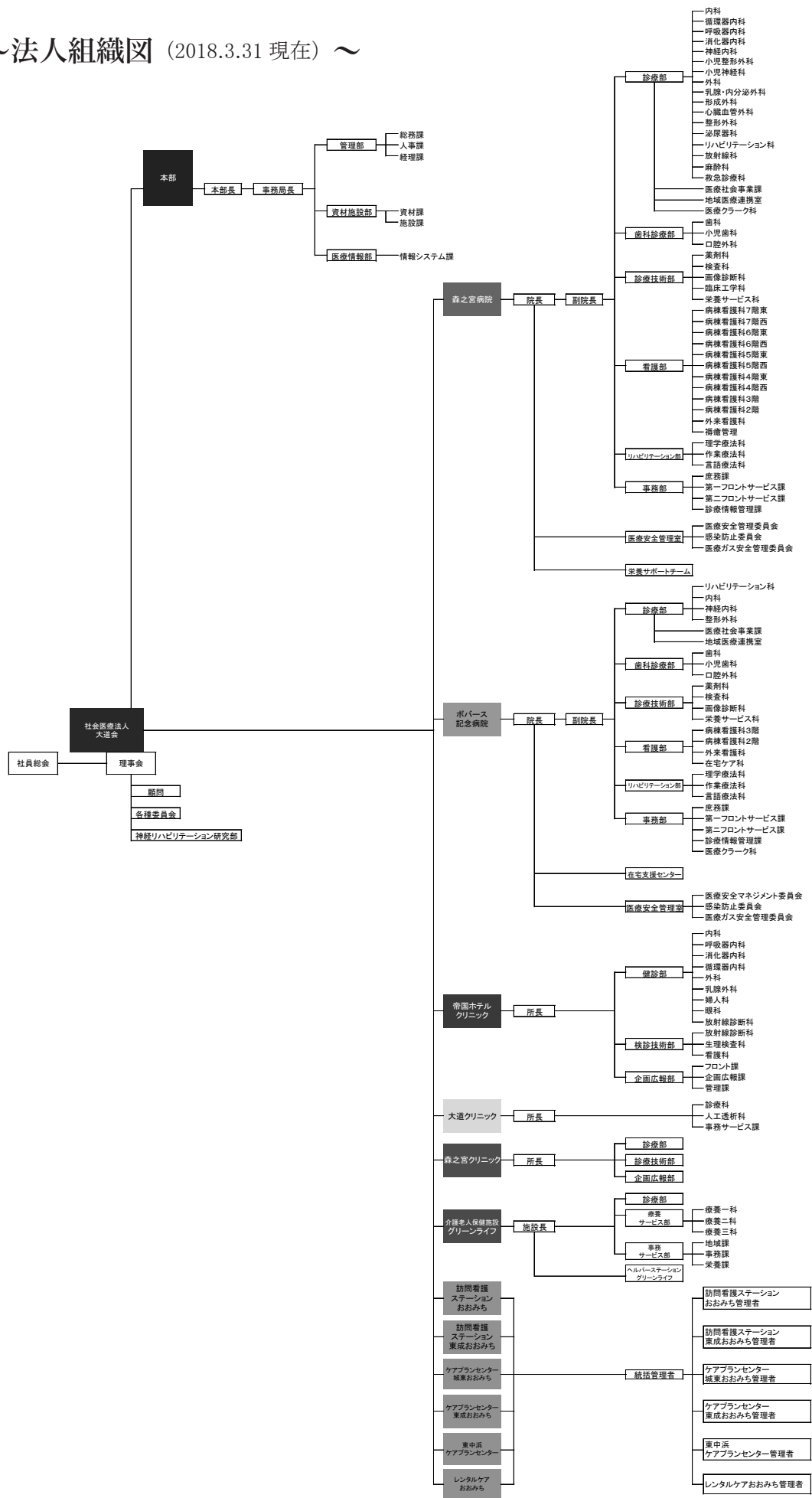
## エ. 検討課題

- (ア) 平成 30 年度の医療・介護診療報酬同時改定への適切な対処
- (イ) 平成 30 年度より義務化される会計監査への適切な対応
- (ウ) 平成 29 年移転予定の成人病センターとの連携強化
- (エ) 大道病院跡地の有効活用

## ～ 法人年表 ～

|              |                                                        |
|--------------|--------------------------------------------------------|
| 昭和 29 年 4 月  | 大阪市城東区に大道医院 開設                                         |
| 昭和 32 年 7 月  | 大道医院を大道病院として開設                                         |
| 昭和 46 年 4 月  | 医療法人 認可                                                |
| 昭和 51 年 2 月  | 院内保育所を開設                                               |
| 昭和 54 年 7 月  | 職員研修会館 建設                                              |
| 昭和 57 年 6 月  | ボバース記念病院 開設                                            |
| 平成 8 年 3 月   | 帝国ホテルクリニック 開設                                          |
| 平成 8 年 11 月  | 訪問看護ステーションおおみち 開設                                      |
| 平成 9 年 3 月   | 特定医療法人 承認                                              |
| 平成 9 年 8 月   | ボバース記念病院が医療機能評価機構から認定される（全国初）                          |
| 平成 10 年 9 月  | 老人保健施設グリーンライフ 開設                                       |
| 平成 11 年 8 月  | 社会福祉法人 山水学園 継承<br>・特別養護老人ホーム サンローズオオサカ<br>・東成山水学園（保育園） |
| 平成 11 年 10 月 | 神経リハビリテーション研究部 設立                                      |
| 平成 13 年 10 月 | 居宅介護支援事業所 医療法人大道会ケアプランセンター 開設                          |
| 平成 14 年 10 月 | 大道会ケアプランセンターと訪問看護ステーションおおみち<br>第2 栄泉ビルへ移転              |
| 平成 15 年 4 月  | 訪問看護ステーション東成おおみち 開設<br>ケアプランセンター東成おおみち 開設              |
| 平成 15 年 6 月  | 大道クリニック 開設（大道病院 人工透析科 廃科）                              |
| 平成 17 年 4 月  | 訪問看護ステーション中央おおみち 開設<br>ケアプランセンター中央おおみち 開設              |
| 平成 18 年 3 月  | 大道病院 閉院                                                |
| 平成 18 年 4 月  | 森之宮病院・森之宮クリニック 開院                                      |
| 平成 18 年 9 月  | ボバース記念病院 院内全面改修工事 開始                                   |
| 平成 19 年 3 月  | ボバース記念病院 院内全面改修工事 終了                                   |
| 平成 19 年 11 月 | レンタルケアおおみち 開設                                          |
| 平成 22 年 1 月  | 社会医療法人 認定                                              |
| 平成 22 年 1 月  | ケアプランセンター中央おおみち 閉鎖<br>（特定事業所取得による東成への統合の為）             |
| 平成 22 年 12 月 | 訪問看護ステーション中央おおみち 閉鎖                                    |
| 平成 23 年 1 月  | 訪問看護ステーションおおみち 森之宮営業所 開設                               |
| 平成 23 年 2 月  | ケアプランセンター城東おおみちに改称<br>（ケアプランセンターおおみち）                  |
| 平成 23 年 9 月  | ケアプランセンター東成おおみち・訪問看護ステーション<br>東成おおみち 事業所移転（ジョイフル遠山）    |
| 平成 25 年 3 月  | ヘルパーステーショングリーンライフ 開設                                   |
| 平成 25 年 4 月  | ボバース記念病院 医療型短期入所事業 開始                                  |
| 平成 26 年 10 月 | 大道会創業 60 周年記念式典 開催（於：帝国ホテル大阪）                          |
| 平成 27 年 8 月  | 訪問看護ステーションおおみち森之宮営業所 閉鎖                                |
| 平成 28 年 7 月  | 東中浜ケアプランセンター 開設                                        |

～法人組織図（2018.3.31 現在）～



全  
体  
報  
告

## (2) 各施設概況

## 各施設概況

(H30.3.31 現在)

| 施設の種類           | 施設の名称                 | 所在地                                              | 設立年月日      | 病床数 | 職員数 | 施設長名   |
|-----------------|-----------------------|--------------------------------------------------|------------|-----|-----|--------|
| 病 院             | 森之宮病院                 | 大阪市城東区<br>森之宮 2 丁目 1 番 88 号                      | H18. 4. 1  | 355 | 772 | 大道 道大  |
| 病 院             | ホーバス記念病院              | 大阪市城東区<br>東中浜 1 丁目 6 番 5 号                       | S57. 6. 1  | 98  | 217 | 荒井 洋   |
| 医療施設            | 帝国ホテルクリニック            | 大阪市北区<br>天満橋 1 丁目 8 番 50 号<br>帝国ホテル大阪 3 階        | H8. 3. 15  | 0   | 47  | 鍵谷 俊文  |
| 診療所             | 大道クリニック               | 大阪市城東区<br>東中浜 1 丁目 4 番 25 号                      | H15. 6. 1  | 3   | 32  | 足立 典夫  |
| 医療施設            | 森之宮クリニック              | 大阪市東成区<br>中道 1 丁目 3 番 15 号                       | H18. 4. 1  | 0   | 31  | 細木 拓野  |
| 介護老人保健施設        | 介護老人保健施設<br>グリーンライフ   | 大阪市城東区<br>東中浜 9 丁目 3 番 9 号                       | H10. 9. 25 | 100 | 74  | 濱田 和孝  |
| ヘルパーステーション      | ヘルパーステーション<br>グリーンライフ | 大阪市城東区<br>東中浜 9 丁目 3 番 9 号                       | H25. 3. 1  | 0   | 8   | 濱田 和孝  |
| 指定訪問看護事業        | 訪問看護ステーション<br>おおみち    | 大阪市城東区東中浜<br>1 丁目 2 番 17 号<br>第 2 栄泉ビル 2 階 202 号 | H8. 11. 1  | 0   | 18  | 植田 恵子  |
| 指定訪問看護事業        | 訪問看護ステーション<br>東成おおみち  | 大阪市東成区東中本<br>2 丁目 9 番 26 号<br>ジョイフル遠山 1 階        | H15. 4. 1  | 0   | 14  | 竹島 祐代  |
| 居宅介護支援<br>事業所   | ケアプランセンター<br>城東おおみち   | 大阪市城東区東中浜<br>1 丁目 2 番 17 号<br>第 2 栄泉ビル 2 階 201 号 | H13. 10. 1 | 0   | 5   | 大津 圭祐  |
| 居宅介護支援<br>事業所   | 東中浜<br>ケアプランセンター      | 大阪市城東区東中浜<br>1 丁目 5-1                            | H28. 7. 1  | 0   | 1   | 永川 祐子  |
| 居宅介護支援<br>事業所   | ケアプランセンター<br>東成おおみち   | 大阪市東成区東中本<br>2 丁目 9 番 26 号<br>ジョイフル遠山 1 階        | H15. 4. 1  | 0   | 4   | 河野 一郎  |
| 福祉用具貸与・<br>販売事業 | レンタルケアおおみち            | 大阪市城東区東中浜<br>1 丁目 2 番 17 号<br>第 2 栄泉ビル 2 階 201 号 | H19. 11. 1 | 0   | 3   | 吉浦 久美子 |

### (3) 施設別・職種別

#### 人員一覧表

# 施設別・職種別 人員一覧表

H30.3.31現在

| 施設名等             | 医師 |    |    | 歯科医師 |   |   | 看護師 |     |     | 准看護師 |    |    | 看護助手 |    |    |
|------------------|----|----|----|------|---|---|-----|-----|-----|------|----|----|------|----|----|
|                  | 男  | 女  | 計  | 男    | 女 | 計 | 男   | 女   | 計   | 男    | 女  | 計  | 男    | 女  | 計  |
| 森之宮病院            | 37 | 9  | 46 | 2    |   | 2 | 10  | 255 | 265 |      | 12 | 12 | 2    | 30 | 32 |
| ボバース記念病院         | 7  | 2  | 9  | 2    | 3 | 5 | 3   | 48  | 51  |      | 7  | 7  | 1    | 2  | 3  |
| 帝国ホテルクリニック       | 1  | 1  | 2  |      |   |   |     | 5   | 5   |      |    |    |      |    |    |
| 大道クリニック          | 1  |    | 1  |      |   |   |     | 14  | 14  |      | 3  | 3  |      | 3  | 3  |
| 森之宮クリニック         | 3  |    | 3  |      |   |   |     | 4   | 4   |      | 2  | 2  |      |    |    |
| 介護老人保健施設 グリーンライフ | 1  |    | 1  |      |   |   | 1   | 11  | 12  |      | 2  | 2  | 1    | 6  | 7  |
| 訪問看護ステーションおおみち   |    |    |    |      |   |   | 1   | 8   | 9   |      |    |    |      |    |    |
| 訪問看護ステーション東成おおみち |    |    |    |      |   |   | 2   | 7   | 9   |      |    |    |      |    |    |
| ケアプランセンター城東おおみち  |    |    |    |      |   |   |     |     |     |      |    |    |      |    |    |
| 東中浜ケアプランセンター     |    |    |    |      |   |   |     |     |     |      |    |    |      |    |    |
| ケアプランセンター東成おおみち  |    |    |    |      |   |   |     |     |     |      |    |    |      |    |    |
| レンタルケアおおみち       |    |    |    |      |   |   |     |     |     |      |    |    |      |    |    |
| 本部事務局            |    |    |    |      |   |   |     |     |     |      |    |    |      |    |    |
| 出向者              |    |    |    |      |   |   |     | 1   | 1   |      | 1  | 1  |      |    |    |
| 合計               | 50 | 12 | 62 | 4    | 3 | 7 | 17  | 353 | 370 |      | 27 | 27 | 4    | 41 | 45 |

| 施設名等             | 保健師 |   |   | 介護福祉士 |    |    | 理学療法士 |    |     | 作業療法士 |    |    | 言語聴覚士 |    |    |
|------------------|-----|---|---|-------|----|----|-------|----|-----|-------|----|----|-------|----|----|
|                  | 男   | 女 | 計 | 男     | 女  | 計  | 男     | 女  | 計   | 男     | 女  | 計  | 男     | 女  | 計  |
| 森之宮病院            |     |   |   | 6     | 17 | 23 | 42    | 50 | 92  | 27    | 35 | 62 | 11    | 27 | 38 |
| ボバース記念病院         |     |   |   |       | 13 | 13 | 15    | 18 | 33  | 9     | 12 | 21 | 1     | 7  | 8  |
| 帝国ホテルクリニック       |     | 3 | 3 |       |    |    |       |    |     |       |    |    |       |    |    |
| 大道クリニック          |     |   |   |       |    |    |       |    |     |       |    |    |       |    |    |
| 森之宮クリニック         |     |   |   |       |    |    |       |    |     |       |    |    |       |    |    |
| 介護老人保健施設 グリーンライフ |     |   |   | 14    | 24 | 38 | 3     | 2  | 5   |       | 5  | 5  |       |    |    |
| 訪問看護ステーションおおみち   |     |   |   |       |    |    | 2     | 3  | 5   |       | 2  | 2  |       |    |    |
| 訪問看護ステーション東成おおみち |     |   |   |       |    |    | 1     | 1  | 2   |       | 1  | 1  |       |    |    |
| ケアプランセンター城東おおみち  |     |   |   |       |    |    |       |    |     |       |    |    |       |    |    |
| 東中浜ケアプランセンター     |     |   |   |       |    |    |       |    |     |       |    |    |       |    |    |
| ケアプランセンター東成おおみち  |     |   |   |       |    |    |       |    |     |       |    |    |       |    |    |
| レンタルケアおおみち       |     |   |   |       |    |    |       |    |     |       |    |    |       |    |    |
| 本部事務局            |     |   |   |       |    |    |       |    |     |       |    |    |       |    |    |
| 出向者              |     |   |   | 1     | 1  | 2  | 1     |    | 1   |       |    |    |       |    |    |
| 合計               |     | 3 | 3 | 21    | 55 | 76 | 64    | 74 | 138 | 36    | 55 | 91 | 12    | 34 | 46 |

| 施設名等             | 臨床心理士 |   |   | 薬剤師 |    |    | 臨床検査技師 |    |    | 診療放射線技師 |    |    | 臨床工学士 |   |    |
|------------------|-------|---|---|-----|----|----|--------|----|----|---------|----|----|-------|---|----|
|                  | 男     | 女 | 計 | 男   | 女  | 計  | 男      | 女  | 計  | 男       | 女  | 計  | 男     | 女 | 計  |
| 森之宮病院            |       | 5 | 5 | 1   | 15 | 16 | 2      | 19 | 21 | 15      | 6  | 21 | 8     | 2 | 10 |
| ボバース記念病院         | 1     | 1 | 2 |     | 5  | 5  | 1      | 5  | 6  | 3       |    | 3  |       |   |    |
| 帝国ホテルクリニック       |       |   |   |     |    |    |        | 10 | 10 | 1       | 4  | 5  |       |   |    |
| 大道クリニック          |       |   |   |     |    |    | 2      | 1  | 3  |         |    |    | 2     | 1 | 3  |
| 森之宮クリニック         |       |   |   | 2   |    | 2  |        |    |    | 4       | 1  | 5  |       |   |    |
| 介護老人保健施設 グリーンライフ |       |   |   |     | 1  | 1  |        |    |    |         |    |    |       |   |    |
| 訪問看護ステーションおおみち   |       |   |   |     |    |    |        |    |    |         |    |    |       |   |    |
| 訪問看護ステーション東成おおみち |       |   |   |     |    |    |        |    |    |         |    |    |       |   |    |
| ケアプランセンター城東おおみち  |       |   |   |     |    |    |        |    |    |         |    |    |       |   |    |
| 東中浜ケアプランセンター     |       |   |   |     |    |    |        |    |    |         |    |    |       |   |    |
| ケアプランセンター東成おおみち  |       |   |   |     |    |    |        |    |    |         |    |    |       |   |    |
| レンタルケアおおみち       |       |   |   |     |    |    |        |    |    |         |    |    |       |   |    |
| 本部事務局            |       |   |   |     |    |    |        |    |    |         |    |    |       |   |    |
| 出向者              |       |   |   |     |    |    |        |    |    |         |    |    |       |   |    |
| 合計               | 1     | 6 | 7 | 3   | 21 | 24 | 5      | 35 | 40 | 23      | 11 | 34 | 10    | 3 | 13 |

| 施設名等             | 管理栄養士 |    |    | 歯科衛生士 |    |    | 歯科技工士 |   |   | 保育士 |   |   | MSW |    |    |
|------------------|-------|----|----|-------|----|----|-------|---|---|-----|---|---|-----|----|----|
|                  | 男     | 女  | 計  | 男     | 女  | 計  | 男     | 女 | 計 | 男   | 女 | 計 | 男   | 女  | 計  |
| 森之宮病院            |       | 7  | 7  |       | 5  | 5  | 1     | 1 | 2 |     | 2 | 2 | 1   | 18 | 19 |
| ボバース記念病院         |       | 2  | 2  |       | 6  | 6  | 1     | 1 | 2 |     |   |   |     | 3  | 3  |
| 帝国ホテルクリニック       |       |    |    |       |    |    |       |   |   |     |   |   |     |    |    |
| 大道クリニック          |       |    |    |       |    |    |       |   |   |     |   |   |     |    |    |
| 森之宮クリニック         |       |    |    |       |    |    |       |   |   |     |   |   |     |    |    |
| 介護老人保健施設 グリーンライフ |       | 1  | 1  |       |    |    |       |   |   |     |   |   | 1   | 2  | 3  |
| 訪問看護ステーションおおみち   |       |    |    |       |    |    |       |   |   |     |   |   |     |    |    |
| 訪問看護ステーション東成おおみち |       |    |    |       |    |    |       |   |   |     |   |   |     |    |    |
| ケアプランセンター城東おおみち  |       |    |    |       |    |    |       |   |   |     |   |   |     |    |    |
| 東中浜ケアプランセンター     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |     |   |   |     |    |    |
| ケアプランセンター東成おおみち  |       |    |    |       |    |    |       |   |   |     |   |   |     |    |    |
| レンタルケアおおみち       |       |    |    |       |    |    |       |   |   |     |   |   |     |    |    |
| 本部事務局            |       |    |    |       |    |    |       |   |   |     |   |   |     |    |    |
| 出向者              |       |    |    |       |    |    |       |   |   |     |   |   | 1   |    | 1  |
| 合計               |       | 10 | 10 |       | 11 | 11 | 2     | 2 | 4 |     | 2 | 2 | 3   | 23 | 26 |

| 施設名等             | MS |    |    | 秘書 |   |   | ケアマネジャー |   |    | 事務・その他 |     |     | 総合計 |     |       |
|------------------|----|----|----|----|---|---|---------|---|----|--------|-----|-----|-----|-----|-------|
|                  | 男  | 女  | 計  | 男  | 女 | 計 | 男       | 女 | 計  | 男      | 女   | 計   | 男   | 女   | 計     |
| 森之宮病院            |    | 10 | 10 |    | 5 | 5 |         |   |    | 6      | 71  | 77  | 171 | 601 | 772   |
| ボバース記念病院         |    | 4  | 4  |    | 1 | 1 |         |   |    | 8      | 25  | 33  | 52  | 165 | 217   |
| 帝国ホテルクリニック       |    |    |    |    |   |   |         |   |    | 4      | 18  | 22  | 6   | 41  | 47    |
| 大道クリニック          |    |    |    |    |   |   |         |   |    | 2      | 3   | 5   | 7   | 25  | 32    |
| 森之宮クリニック         |    |    |    |    |   |   |         |   |    | 4      | 11  | 15  | 13  | 18  | 31    |
| 介護老人保健施設 グリーンライフ |    |    |    |    |   |   | 1       |   | 1  | 3      | 3   | 6   | 25  | 57  | 82    |
| 訪問看護ステーションおおみち   |    |    |    |    |   |   |         |   |    |        | 2   | 2   | 3   | 15  | 18    |
| 訪問看護ステーション東成おおみち |    |    |    |    |   |   |         |   |    |        | 2   | 2   | 3   | 11  | 14    |
| ケアプランセンター城東おおみち  |    |    |    |    |   |   | 1       | 4 | 5  |        |     |     | 1   | 4   | 5     |
| 東中浜ケアプランセンター     |    |    |    |    |   |   |         |   |    | 1      |     | 1   | 1   |     | 1     |
| ケアプランセンター東成おおみち  |    |    |    |    |   |   | 1       | 3 | 4  |        |     |     | 1   | 3   | 4     |
| レンタルケアおおみち       |    |    |    |    |   |   |         |   |    |        | 3   | 3   |     | 3   | 3     |
| 本部事務局            |    |    |    |    |   |   |         |   |    | 26     | 20  | 46  | 26  | 20  | 46    |
| 出向者              |    |    |    |    |   |   |         |   |    | 2      |     | 2   | 5   | 3   | 8     |
| 合計               |    | 14 | 14 |    | 6 | 6 | 3       | 7 | 10 | 56     | 158 | 214 | 314 | 966 | 1,280 |

## (4) 総会資料

## 平成 29 年度 総会報告

法人活動報告（自 平成 29 年 4 月 1 日～至 平成 30 年 3 月 31 日）

### —平成 29 年—

- 4 月 1 日 創立 63 年目、社会医療法人 7 期目のスタート  
「中期経営戦略」発表
- ・ H22 年度からの 5 年間は課題解決能力の強化・人事制度の全面改訂といった組織力の強化を図る 5 年間であった
  - ・ H27 年度からの 5 年間は 2025 年をいかに乗り切るか、大道会の保健・医療・介護・福祉提供体制の再構築が最重点課題となる
  - ①経営・組織運営 ②職員の福祉向上と人材育成 ③保健・医療・介護提供体制の再構築
- 4 月 4 日 4 月度理事会
- ・ 理事長より医療界時局展望、今年度の基本方針が示された
- 4 月 6 日 4 月度経営情報会議
- ・ 6 月 5 日に日経 BP 社より出版される『大道会流 課題解決型リーダー 育成メソッドー激動の医療
  - ・ 介護大改革を乗り切る』の紹介
  - 価 格：17,280 円（税込）
- 社会医療法人大道会、有限会社 パスカル著、日経ヘルスケア編
- ◆複雑化する医療・介護制度、人財不足、求められる新規事業開発・・・山積する課題、これからは経営トップに依存した体質では生き残れない
  - ◆今こそ、次世代リーダーを育てて組織力アップ
  - ◆医療・介護複合体「社会医療法人大道会」の教育ノウハウを全公開！取組事例をベースに運営課題の発見・分析・解決方法を伝授
- 5 月 8 日 5 月度経営情報会議
- ・ 4 月度法人及び各施設 医業収支実績速報
- 5 月 27 日 日本病院会 新体制発足
- ・ 会長：相澤 孝夫氏（社会医療法人財団 慈泉会 理事長）
  - 副会長：大道道大（当法人理事長）他 5 名決定
- 5 月 30 日 H29 年度定時社員総会
- ・ 会場：帝国ホテル大阪
  - ・ 議事
  - ① H28 年度（第 46 期）事業報告
  - ② H29 年度（第 47 期）事業計画
- 6 月 5 日 日経 BP 社より『大道会流 課題解決型リーダー 育成メソッド』が発刊
- 7 月 5 日 7 月度理事会
- ・ 理事長挨拶

時局展望（中央情勢他）

中間期事業計画報告の時点で来期（H 30 年度）の各施設のビジョン（理想像・展望）を策定されたい

・議案

① H29 年度夏期賞与について

② 人件費調査結果（私立病院協会事務長会 幹事会所属 38 病院）

③ 第 1 四半期実績 対事業計画比

7 月 20 日  
～ 21 日

第 67 回日本病院学会

・会場：神戸国際会議場、神戸ポートピアホテル

・特別顧問：大道理事長

■ シンポジウム① 7 月 20 日 14：00～16：00 第 1 会場

座長：宮井副理事長

「組織の課題解決スキルを高める仕組み～課題解決スキルの共通言語化と  
マトリクストレーニングシステムの構築～」

■ 演題発表（22 題）

森之宮病院：11 演題

ボバース記念病院：7 演題

グリーンライフ：1 演題

在宅事業部：1 演題

森之宮クリニック：1 演題

本部：1 演題

9 月 6 日

9 月度理事会

・議案

① 8 月の運営速報及びコメント（天野常務理事・施設長）

② ボバース記念病院の集团的個別指導（荒井理事）

③ 法人再編会議の進捗（宮井副理事長・荒井理事）

④ 書籍「保険医のための審査、指導、監査対策」配布

・協議

① H29 年度 法人ヘルスケア講演会

日病学会シンポジウム、演題報告

開催日時予定：H 29/11/21（火）クレオ大阪東

② 下半期昇進対象者昇進可否試験及び理事面接

主任対象：8 名（看護師：3 名、事務：2 名、OT：1 名、  
臨床検査技師：1 名、歯科助手：1 名）

課科長対象：3 名（看護師：2 名、事務：1 名）

9 月 21 日

9 月度法人合同部長会

・理事会議案の報告

① H29.4～7（4 か月）の 4 大項目収支確定

② H29.8 医業収益速報

- 10 月 7 日 部長・副部長研修
- ・会場：森之宮病院ウッディホール
  - ・テーマ：課題解決
  - ・講師：トレーナー（椎名部長・正壽副部長）
- 11 月 10 日 各種基本的方針決定
- ①H 29 冬期賞与
- ・12/5（火）支給 査定対象期間：29/4/1～9/30
- ②諸費用見直しの一環として
- ・広報誌「Live30」発行 現行隔月：6 回 / 年を 4 回 / 年とする
  - ・広報誌「けんこうファミリー」基本的に廃止 必要があれば A 4 サイズ両面で Live30 に入れ込む
  - ・年報のデジタル化 来年度分から紙媒体を廃止する
  - ・パンフレット紙媒体の再検討（ほとんどの学生がホームページを見て応募する）一部継続するにしても費用、内容を大幅に削減する
- 11 月 21 日 H29 年度法人ヘルスケア講演会 開催
- 「H29 年度 日本病院学会 大道会関連ダイジェスト版」
- ・会場：クレオ大阪東
  - ・参加職員者数：約 350 名
  - ・招待者：外部役員 田多監事、モニター会 役員、H30.4 入職内定者（事務総合職）
  - ・開会挨拶：大道理事長
  - ・司会進行：奥田事務長、上野課長
  - ・プログラム
    - 第 1 部 シンポジウム
      - 宮井副理事長、第 1 期トレーナー 6 名
    - 第 2 部 演題発表（22 演題中 6 演題）
  - 講 評 濱田施設長
- 11 月 28 日 大阪府スマートエイジングシティ具体化手法セミナー&3 地域見学ツアー
- ・午前、午後ともに 40 数名（計 82 名）が参加
  - ・参加者：大阪府庁職員、複数市町村職員、関係団体、関係職員  
医療機関は（社医）生長会より複数名
  - ・プログラム
    - 講演：大道理事長、城東区役所 保健福祉課長
    - モデルルーム開設経緯説明
    - モデルルーム見学案内
- 12 月 6 日 IAEA 森之宮クリニック見学
- ・IAEA（国際原子力機関）33 名が森之宮クリニック見学
  - ・見学の経緯
    - H29.12.4～8 に IAEA 主催の核医学国際ワークショップが大阪で開催
    - 大阪大学核医学研究所の畑澤教授が担当
    - 参加者から PET センター見学希望が多く、今回の来訪となった

- ・2 班に分かれての見学
  - ・活発な質疑があり、有意義な見学会となった
- 12 月 26 日 年末理事会
- ・会場：KKR ホテル 12 F
- 12 月 29 日 年末互礼会
- ・会場：森之宮病院 2 F ウッディホール
  - ・司会：吉田統括部長
  - ・挨拶：宮井副理事長
  - ・一本締め：森之宮病院診療技術部 田中部長
- 1 月 4 日 新年互礼会
- ・会場：森之宮病院 2 F ウッディホール
  - ・司会：前田事務局長
  - ・挨拶：大道理事長
  - ・一本締め：福岡総看護部長
- 新年理事会
- 1 月 9 日 1 月度経営情報会議
- ・プレゼン「医療、介護関連時局展望」（大道理事長）
  - ・理事挨拶「森之宮病院医療機能評価講評」（宮井副理事長）
  - ・12 月 経営収支速報
- 2 月 5 日 2 月度経営情報会議
- ・プレゼン「ボバース記念病院改修の状況」ボバース記念病院 荒井院長
  - ・理事挨拶：ボバース記念病院 荒井院長
- 2 月 21 日 厚生労働省 サンローズオオサカ視察
- ・厚生労働省が、サンローズオオサカ、認知症対応型デイサービス「あかね」を視察研修
  - ・大阪市福祉局高齢者施策部高齢福祉課長・介護保険課長の推薦による
  - ・来訪者 厚生労働省老健局総務課 認知症施策推進室長 田中 規倫氏 他 3 名
- 3 月 6 日 昇進理事面接
- ・上半昇進対象者 昇進可否試験及び理事面接
  - ・主任対象：17 名（薬剤師：1 名、看護師：5 名、診療放射線技師：2 名、PT：2 名、ST：2 名、MSW：1 名、臨床検査技師：1 名、介護福祉士 2 名、ケアマネジャー 1 名）
  - ・課科長対象：3 名（MSW：1 名、事務 1 名）
  - ・副部長対象：4 名（薬剤師：1 名、MSW：1 名、OT：1 名、歯科衛生士：1 名）
  - ・部長対象：3 名（看護師：1 名、OT：1 名、事務：1 名）
- 3 月 27 日 新入職員入職式
- ・新入職員：73 名

新人集合研修 開始

- ・研修期間：H30.3.27～30

3月30日 H29年度事業報告・H30年度事業計画発表会 開催

- ・会場：森之宮病院 2F ウッディーホール
- ・対象：法人課科長以上職員
- ・プログラム

理事長挨拶

各施設事務管理者による報告

講評：宮井副理事長